Ingeniería
Sin Fronteras
Cantabria

MEMORIA DE ACTIVIDADES

2025

INGENIERÍA SIN FRONTERAS CANTABRIA

Memoria de Actividades 2025

Cooperación · Educación para el Desarrollo · Voluntariado

Carta de presentación

A lo largo de 2025, el escenario internacional en el que desarrollamos nuestra misión ha seguido marcado por la incertidumbre y por el retroceso en materia de cooperación y sostenibilidad. El ascenso de gobiernos con agendas cortoplacistas y contrarias al multilateralismo —con la administración Trump en Estados Unidos a la cabeza— ha continuado debilitando los compromisos climáticos y de desarrollo alcanzados en décadas anteriores. La salida oficial de Estados Unidos del Acuerdo de París, consumada en 2025, junto con los drásticos recortes en ayuda al desarrollo decididos desde Washington, ha lanzado una señal inquietante al conjunto del planeta. En Europa, el crecimiento de fuerzas políticas que cuestionan la cooperación internacional y la acción climática añade tensión sobre unos presupuestos de ayuda que ya de por sí resultaban insuficientes.

Ante este horizonte de nubarrones sobre el Desarrollo Sostenible, la labor de organizaciones como la nuestra resulta más imprescindible que nunca.

Entre los rasgos concretos que definieron el panorama global de 2025, conviene destacar:

1. La crisis climática se acelera. Los datos del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC) y de la Organización Meteorológica Mundial certifican que 2024 fue el año más caluroso jamás registrado, sin que 2025 haya corregido esa deriva. La COP30, celebrada en Belém (Brasil) en noviembre de 2025 y presentada como la «cumbre de la implementación» en el décimo aniversario del Acuerdo de París, se saldó con un balance agridulce: aunque los países acordaron triplicar de aquí a 2035 la financiación para la adaptación de las naciones más vulnerables, el texto final no incluyó ninguna hoja de ruta para abandonar los combustibles fósiles —reclamada por más de ochenta Estados— y dejó sin resolver los compromisos de financiación más exigentes que ya había frustrado la COP29 de Bakú. Un acuerdo de mínimos que, un año más, se queda lejos de lo que exige la ciencia.

2. La desigualdad global se mantiene. La concentración de la riqueza prosigue su escalada, mientras los países del Sur global cargan con una deuda al alza, con el impacto desproporcionado del cambio climático y con la reducción de la financiación internacional para el desarrollo. El acceso al agua potable y al saneamiento básico continúa siendo una deuda pendiente para millones de personas, lo que recuerda que los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y en particular el ODS 6, siguen lejos de alcanzarse.

3. La tecnología, oportunidad y riesgo. El despliegue de la inteligencia artificial está transformando la sociedad a una velocidad inédita, con un enorme potencial, pero también con el peligro de acentuar la exclusión de quienes carecen de acceso a ella. En ISF Cantabria hemos querido poner estas herramientas al servicio del bien común, integrando la IA en el proyecto «BajoelTejo v. 3.0 – El Tejo Inteligente».

Por lo que a nosotras respecta: desde 1997, ISF Cantabria orienta su actividad hacia los siguientes objetivos:

- Canalizar recursos hacia los países económicamente menos favorecidos mediante proyectos técnicos y programas de desarrollo.
- Colaborar en la construcción de un modelo de desarrollo más justo a través de la investigación, la sensibilización y la educación para el desarrollo.
- Respaldar las iniciativas de organizaciones que trabajan por el desarrollo de los países del Sur.
- Defender el medio ambiente y el desarrollo sostenible.
- Impulsar el voluntariado.
- Elaborar y difundir informes y estudios.
- Promover la responsabilidad social corporativa.

Durante 2025, en ISF Cantabria hemos seguido trabajando con la misma convicción y el mismo compromiso que nos mueven desde nuestra fundación. En el terreno de la cooperación internacional, hemos continuado junto a nuestro socio local Mosoj Causay los **proyectos de acceso al agua potable y al saneamiento en comunidades rurales del municipio de Pocona (Bolivia),** dando así continuidad a una alianza iniciada en 2018 que ya ha beneficiado a decenas de familias en comunidades como Huayllapampa, Tabla Corral, San Isidro de Quequoma y Cuesta Punta Arriba.

En el ámbito del Fortalecimiento Institucional, **hemos culminado el proyecto «Bajoeltejo, sembrando comunidad» y puesto en marcha «BajoelTejo v. 3.0 – El Tejo Inteligente»**, una nueva fase de la plataforma bajoeltejo.net que incorpora herramientas de inteligencia artificial para agilizar la selección y difusión de eventos de interés social y ambiental entre las entidades de Cantabria.

En materia de Educación para el Desarrollo, hemos dado forma al proyecto **«Semillas de Tejo para un Desarrollo a Escala Humana»,** con talleres participativos dirigidos a la juventud en colaboración con la Universidad de Cantabria, institutos de Formación Profesional, asociaciones juveniles y el Consejo de la Juventud de Cantabria, además de la producción del pódcast «Bajo el Tejo». Asimismo, hemos mantenido nuestra presencia en centros educativos de la región, con **charlas como «Entre dos aguas» en el IES Peñacastillo.**

En cuanto al trabajo en red, hemos participado de forma activa en la Coordinadora Cántabra de ONGD —cuya junta de gobierno se renovó en octubre— y en las tres reuniones federales de Ingeniería Sin Fronteras, en las que seguimos defendiendo el valor de las sinergias entre sedes y el papel de ISF como agente de cambio con proyección estatal.

El voluntariado continúa siendo el corazón de todo cuanto hacemos: un equipo reducido pero comprometido, que dedica su tiempo y su energía a sostener proyectos con impacto real, tanto aquí como al otro lado del mundo.

De todo ello encontraréis información detallada en esta Memoria de Actividades y también a través de nuestra página web https://cantabria.isf.es/. Damos las gracias a todas las personas implicadas por la perseverancia y el buen hacer demostrados, y renovamos nuestra invitación a que deis el paso del lado del socio al de la acción y el voluntariado, involucrándoos de forma práctica en aquello que hacemos gracias a vosotras. Estamos convencidas de que aportaréis ideas nuevas y valiosas. Os esperamos. Gracias.

Feliz lectura.

2025 en Cifras

- **23 talleres** impartidos con la participación de **654 jóvenes** entre 18 y 30 años.
- **2 nuevos proyectos de cooperación** en el municipio de Pocona, Bolivia.
- **20 módulos de saneamiento** construidos en Mama Huasi y Pujro Pujro con 98 personas beneficiarias directas.
- **537 beneficiarios del sistema de agua en Pizorga.**
- **5 convocatorias de ayudas públicas conseguidas** y gestionadas del Gobierno de Cantabria y Ayuntamiento de Santander.
- **208.712,93 € de presupuesto total gestionado.**
- **163.446,57 € en financiación pública concedida.**
- **28 años de trayectoria** (desde 1997).
- **37 entidades colaboradoras.**

1. Fortalecimiento institucional y educación para el desarrollo

1.1 Innovación, consolidación y estabilidad de ONGD – BeT 3.0: El Tejo Inteligente

Desde que en 2021 la Consejería del Gobierno de Cantabria comenzó a otorgar ayudas para la innovación y la consolidación de las ONGD, Ingeniería Sin Fronteras Cantabria ha aprovechado ese respaldo para impulsar un proceso de fortalecimiento organizativo y de proyección social que ha tenido en Bajo el Tejo – Sembrando comunidad uno de sus frutos principales. Visite Bajo el tejo – Sembrando comunidad

La plataforma Bajo el Tejo – Sembrando comunidad surgió como un punto de encuentro digital para entidades y personas con inquietudes compartidas, un espacio desde el que reflexionar críticamente sobre cómo edificar una sociedad más justa, humana y sostenible, tanto en lo social como en lo ambiental. Con esa visión de fondo, en la convocatoria de 2023 se presentó el proyecto **«Bajoeltejo, sembrando comunidad»**, desarrollado entre finales de 2023, a lo largo de 2024 y durante los primeros meses de 2025, con un presupuesto total previsto de 18.880 euros y una subvención concedida de 16.000 euros.

En ese periodo se trabajó en la **potenciación de la plataforma con el fin de hacerla más atractiva y útil para generar sinergias entre colectivos y personas comprometidas con un desarrollo más humano y sostenible**. Entre los logros alcanzados destacan la automatización de la publicación de eventos en redes sociales, la simplificación del proceso de publicación de eventos en la web, la realización de una ponencia sobre el relevo generacional en las entidades y el aumento tanto de las visitas como de las entidades colaboradoras. Además, se dio un empujón final al Manual de Supervivencia, actualizando contenidos clave para entender ciertas dinámicas del mundo actual, y se lanzó una campaña publicitaria en redes con el objetivo de ampliar el alcance y la influencia de la plataforma. Al final del proyecto**, 37 entidades cántabras formaban parte de Bajoeltejo**: *ISF Cantabria, la Coordinadora cántabra de ONGD* (que a su vez agrupa a 35 entidades), *AIDA, La Columbeta, Brumas, Ruta 6, la OAS de la Universidad de Cantabria, Cantabria por el Sáhara, Alouda, ACPP, FSG, EAPN Cantabria* (que a su vez agrupa a 19 entidades), *Medicusmundi, Intered, ACCAS, MPDL, Treball Solidari, Mi pueblo limpio, Acción sin Fronteras, Ser Joven, Arquia, COCEMFE* (que incluye a 22 entidades federadas), *Proyecto, Hombre, Amica, Diagrama, CCONG, Adane, ASDE Scouts Cantabria, Ecologistas en Acción, Interpueblos, Centro Social Smolny, Asociación Cantabria@Europa, Asociación La Llave Azul, tec-ce-support, Red Cántabra de Desarrollo Rural, Asociación para la Defensa de los Recursos Naturales de Cantabria, y Programa Viernes.*

Durante 2025, ese recorrido ha proseguido con el proyecto **«BeT 3.0: El Tejo Inteligente»**, enmarcado en la convocatoria de innovación, consolidación y estabilidad de ONGD 2025 de la Dirección General de Juventud, Cooperación al Desarrollo y Voluntariado del Gobierno de Cantabria. Su finalidad es reforzar la plataforma Bajo el Tejo (BeT), creada en 2021, con un presupuesto total previsto de 20.860 euros y una subvención concedida de 16.000 euros.

La intervención responde al objetivo general de fomentar la participación social e impulsar un cambio positivo hacia una Cantabria más humana y sostenible, y al objetivo específico de fortalecer BeT para dar mayor visibilidad a las entidades colaboradoras y a sus actividades. Para ello, el proyecto contempla la **incorporación de herramientas de inteligencia artificial, la mejora de la experiencia de**

navegación, la modernización de la aplicación móvil, la automatización de la gestión de eventos y la capacitación de las entidades participantes.

La ejecución arrancó en noviembre de 2025 con el desarrollo de una herramienta orientada a facilitar la selección automática de eventos de interés social y ambiental y su posterior publicación en la web de Bajo el Tejo. Esta actuación aligera las cargas manuales, mejora la actualización de contenidos, incrementa el número de eventos publicados y refuerza la utilidad de la plataforma como agenda compartida del tejido social cántabro.

En esta primera fase se estableció, además, un contacto directo con las entidades asociadas a BeT para conocer sus dinámicas de comunicación y difusión de actividades. Esta acción ha aportado información valiosa sobre el peso que hoy tienen las redes sociales como canal de comunicación y de conexión con personas afines a los valores y actividades de cada organización. Ese diagnóstico ha permitido ajustar el desarrollo técnico a las necesidades reales de las entidades usuarias y reforzar la coherencia entre la herramienta creada y el uso previsto de la plataforma.

1.2 Educación para el desarrollo – Semillas de Tejo para un Desarrollo a Escala Humana

El proyecto ***«Semillas de Tejo para un Desarrollo a Escala Humana»***, promovido por Ingeniería Sin Fronteras Cantabria y La Columbeta, se ha desarrollado en el marco de la convocatoria 2024 de subvenciones para intervenciones de Educación para el Desarrollo en Cantabria, convocada por la Oficina de Cooperación al Desarrollo de la Consejería de Inclusión Social, Juventud, Familias e Igualdad del Gobierno de Cantabria, con un presupuesto total de 31.202,04 €, de los cuales 23.940,48 € corresponden a la financiación concedida por dicha Oficina.

La intervención se alinea con el propósito de la convocatoria, orientada a promover una ciudadanía cántabra crítica, activa y transformadora, comprometida con el desarrollo humano sostenible, los derechos humanos, la justicia, la equidad y la sostenibilidad ambiental.

El objetivo del proyecto ha sido **favorecer entre la juventud cántabra una reflexión crítica sobre qué significa una «vida buena», conectando las necesidades humanas fundamentales con el bien común, la sostenibilidad, los cuidados, la participación y la corresponsabilidad social.** La propuesta se apoya en la teoría del Desarrollo a Escala Humana, formulada por Manfred Max-Neef, Antonio Elizalde y Martín Hopenhayn en 1986, que sitúa a las personas y la satisfacción de sus necesidades en el centro del análisis, distinguiendo entre necesidades y satisfactores. **La metodología combina el juego pedagógico «Menos es Max», una introducción al enfoque del Desarrollo a Escala Humana y una dinámica participativa de construcción colectiva de satisfactores.** Trabajando en pequeños grupos, las personas participantes identificaron los factores que favorecen o dificultan una vida buena en torno a las dimensiones ser, tener, hacer y estar. Este proceso permitió obtener una radiografía cualitativa y cuantitativa de las percepciones juveniles sobre bienestar, justicia social, sostenibilidad y convivencia.

El proyecto se inició en diciembre de 2024 y, a lo largo de 2025, se llevaron a cabo 23 talleres en 15 instituciones de Cantabria, con la **participación de 654 jóvenes de entre 18 y 30 años**, organizados en 79 grupos. Las actividades se desarrollaron en centros universitarios, ciclos de Formación Profesional, escuelas de tiempo libre, asociaciones juveniles y entidades sociales de distintos municipios, entre ellos Santander, Torrelavega, Santa María de Cayón, Entrambasaguas y Noja.

En términos de impacto, el proyecto ha contribuido a generar espacios de reflexión crítica con jóvenes de Cantabria, fortaleciendo su capacidad para analizar la relación entre la vida cotidiana, las necesidades humanas, la sostenibilidad y el bien común. La intervención ha propiciado el diálogo entre grupos, la expresión de las percepciones juveniles y la identificación de retos educativos de futuro, especialmente en torno a la traducción de los valores prosociales en prácticas de acción colectiva.

Para ampliar información sobre la teoría y los talleres, puede consultarse el espacio Semillas de Tejo – Bajo el Tejo, así como el Informe de resultados de los talleres "Semillas de Tejo" con jóvenes de Cantabria, 2025 y un vídeo de conclusiones del proyecto "Semillas de Tejo"

El proyecto tuvo eco en distintos medios de comunicación:

- **Noticias de la Universidad de Cantabria** (25/03/2025). Profesorado de Ingeniería UC desarrolla un proyecto de innovación sobre la metodología aprendizaje-servicio con 250 estudiantes
- **Telecantabria** cubrió el taller realizado en la Escuela de Enfermería BeT_Telecantabria
- **La Ventana de Cantabria, Cadena SER (19/02/2026)** habló con Carmen y Raquel sobre las conclusiones de los talleres La Ventana de Cantabria
- **El Faradio** (22/02/2026) 654 jóvenes cántabros reflexionan sobre el desarrollo a escala humana y reivindican una "vida buena" centrada en los cuidados y lo común - El Faradio | Periodismo que cuenta.

El proyecto se prolongó en una segunda fase que, tomando como punto de partida las conclusiones de los talleres, sirvió para diseñar la narrativa y la estructura del pódcast «Bajo el Tejo». Con doce capítulos, este pódcast busca dar altavoz a una serie de proyectos y organizaciones que operan en Cantabria y proponen alternativas a la forma en que satisfacemos nuestras necesidades humanas en comunidad. A lo largo de los doce episodios, invita a repensar el modelo de desarrollo vigente explorando alternativas reales y cercanas: desde la recuperación de las semillas y los saberes tradicionales, pasando por nuevas maneras de habitar colectivamente, el cine y el teatro como herramientas de transformación social, hasta la democracia directa de los concejos abiertos. Todo ello atravesado por una misma pregunta, «¿qué es una vida buena?», y por la convicción de que la comunidad, más que ninguna otra cosa, es la base sobre la que levantar un futuro más digno y sostenible. Durante estos meses se realizó la búsqueda y captación de proyectos cántabros que ofrecieran alternativas ligadas a los satisfactores actuales, y se escribió el guion de los episodios que se grabarán en 2026.

Además, se persigue que este proyecto genere sinergias con el proyecto de innovación, consolidación y estabilidad de ONGD 2025 mediante la integración del pódcast, los informes, las herramientas y los recursos elaborados en la web de Bajo el Tejo, y a través de la máxima difusión por parte de las ONGD y asociaciones que forman parte de él.

2. Cooperación para el Desarrollo

En el terreno de la cooperación se ha dado continuidad a la colaboración con Mosoj Causay, iniciada en 2018, con cuatro proyectos ejecutados hasta la fecha. Durante 2025 se pusieron en marcha dos más que se detallan a continuación.

2.1 Acceso al saneamiento básico e higiene en las comunidades Mama Huasi Alto y Pujro Pujro del municipio de Pocona-Bolivia (primera fase)

El proyecto ***«Acceso al saneamiento básico e higiene en las comunidades del Comité de Agua Potable Mama Huasi Alto y Pujro Pujro del municipio de Pocona-Bolivia (primera fase)»*** se presentó a la Convocatoria 2024 de subvenciones para intervenciones en países en desarrollo relativas a cooperación al desarrollo humano y sostenible, Modalidad A, promovida por la Concejalía de Transparencia, Inmigración y Cooperación al Desarrollo del Gobierno de Cantabria.. Ha sido ejecutado por Ingeniería Sin Fronteras Cantabria, en colaboración con la contraparte local Mosoj Causay, en las comunidades rurales de Mama Huasi Alto y Pujro Pujro, municipio de Pocona, provincia de Carrasco, departamento de Cochabamba (Bolivia). Con un presupuesto total de 25.000 €, recibió una financiación de 20.000 € de la Concejalía, junto con la contribución del Gobierno Autónomo Municial de Pocona (2.802 €) y la comunidad beneficiaria (2.198 €).

La actuación responde a una necesidad detectada mediante un diagnóstico comunitario: únicamente el 3 % de las familias disponía de letrina, mientras que la mayor parte de la población practicaba la defecación al aire libre, con los consiguientes riesgos para la salud pública, la contaminación de suelos y aguas y la aparición de enfermedades evitables como diarreas, parasitosis e infecciones cutáneas. La existencia previa de un sistema de agua en las comunidades permitió plantear soluciones de saneamiento con arrastre de agua, adecuadas al contexto local y vinculadas a una mejora efectiva de las condiciones de vida. El proyecto se desarrolló con enfoque de derechos humanos, género e interculturalidad. En particular, se tuvo presente que l**a falta de saneamiento afecta de manera diferenciada a mujeres, niñas y personas en situación de vulnerabilidad, tanto por motivos de salud como de seguridad, privacidad y dignidad personal.** La intervención se alineó, además, con las líneas de trabajo de Mosoj Causay, centradas en el acceso al agua y al saneamiento básico, la educación sanitaria y ambiental, las prácticas de higiene personal y comunitaria, la conservación de los recursos naturales y la participación de las mujeres en los espacios de decisión.

Ámbito territorial: comunidades rurales de Mama Huasi Alto y Pujro Pujro, municipio de Pocona, provincia de Carrasco, departamento de Cochabamba (Bolivia).

Fecha y periodo de realización: el proyecto se ejecutó entre mayo y octubre de 2025.

Colectivo destinatario: la población beneficiaria directa estuvo alcanzó las 98 personas (26 mujeres, 22 hombres, 23 niños y 27 niñas), pertenecientes a familias rurales en situación de vulnerabilidad. De forma indirecta, se benefició al conjunto de la comunidad mediante la mejora de las condiciones sanitarias, ambientales y de gestión comunitaria del saneamiento.

El objetivo general fue mejorar las condiciones de vida, salud e higiene de la población rural de Mama Huasi Alto y Pujro Pujro mediante el acceso a soluciones básicas de saneamiento y el fomento de hábitos adecuados de higiene. La intervención se enmarca en el sector del agua, la higiene y el saneamiento, y contribuye especialmente al cumplimiento del ODS 6, relativo al acceso universal y

equitativo al agua potable, el saneamiento y la higiene, así como a metas vinculadas con la salud, la igualdad de género y la sostenibilidad ambiental.

Resultados obtenidos: durante la ejecución se construyeron 20 módulos sanitarios familiares (baños y duchas), frente a los 15 inicialmente previstos, gracias a una gestión eficiente de los recursos y a un cambio favorable de euro – bolviano.

Además, se desarrollaron acciones de capacitación comunitaria en higiene, salud preventiva, uso correcto de las instalaciones sanitarias, tratamiento y almacenamiento seguro del agua, lavado de manos, mantenimiento de los baños y prevención de la contaminación del entorno. También se realizaron actividades de sensibilización sobre derechos humanos, igualdad de género, corresponsabilidad familiar y sostenibilidad ambiental.



Imágenes de uno de los módulos de saneamiento construidos en Mama Huasi.

El proyecto ha fortalecido la participación de las familias beneficiarias, en especial de mujeres y niñas, y ha impulsado la implicación de las autoridades locales y del Comité de Agua Potable Mama Huasi Alto y Pujro Pujro en el seguimiento y la sostenibilidad de la intervención. Como resultado, se ha contribuido a mejorar las condiciones básicas de salubridad, a reducir los riesgos ligados a enfermedades de transmisión hídrica y a consolidar prácticas comunitarias orientadas a la protección del entorno y al uso responsable de las infraestructuras sanitarias.

Les invitamos a ver los vídeos del proyecto Vídeo celebración de entrega del proyecto Acceso al saneamiento básico e higiene en las comunidades Mama Huasi Alto y Pujro Pujro

Vídeo de los módulos de saneamiento construidos en Mama Huasi Alto y Pujro Pujro

2.2 Acceso al derecho humano al agua potable con equidad y sostenibilidad y fortalecimiento de la gestión pública de los recursos hídricos en la comunidad de Pizorga del municipio de Pocona, Bolivia

El proyecto **«Acceso al derecho humano al agua potable con equidad y sostenibilidad y fortalecimiento de la gestión pública de los recursos hídricos en la comunidad de Pizorga del municipio de Pocona, Bolivia»** se presentó a la Convocatoria 2025 de subvenciones para intervenciones en países en desarrollo relativas a cooperación al desarrollo humano y sostenible,

Modalidad A, promovida por el Gobierno de Cantabria a través del área competente en juventud, cooperación al desarrollo y voluntariado. Ha sido ejecutado por Ingeniería Sin Fronteras Cantabria, en colaboración con la contraparte local Mosoj Causay, en la comunidad rural de Pizorga, municipio de Pocona, provincia de Carrasco, departamento de Cochabamba (Bolivia). Con un presupuesto total de 112.770,89 €, recibió una financiación de 87.506,09 € del Gobierno de Cantabria.

Ámbito de actuación: cooperación internacional al desarrollo, en el sector del agua, el saneamiento básico, la gestión comunitaria de los recursos hídricos y el fortalecimiento institucional, con enfoque de derechos humanos, equidad de género y sostenibilidad.

Fecha y periodo de realización: del 1 de octubre de 2025 al 31 de marzo.

Lugar de realización: la intervención se desarrolla en la comunidad de Pizorga, cantón de Pocona, municipio de Pocona, provincia de Carrasco, departamento de Cochabamba (Bolivia).

Colectivo destinatario: la población beneficiaria directa está formada por **182 familias**, con un total de **537 habitantes** de la comunidad de Pizorga, de los cuales **256 son mujeres y 281 hombres**. El proyecto alcanza al conjunto de la comunidad, ya que el sistema de agua previsto cubrirá al 100 % de las familias beneficiarias. Se identifican, además, **129 beneficiarios indirectos**, vinculados a población que mantiene relación con la comunidad o la visita en determinados periodos.

El objetivo general era mejorar la gobernabilidad y garantizar el acceso equitativo y sostenible a agua segura en el municipio de Pocona (Bolivia). De forma específica, la intervención busca contribuir a garantizar el derecho al agua para consumo humano con equidad y sostenibilidad en la comunidad de Pizorga.

Para ello, el proyecto combinaba la construcción de infraestructura de abastecimiento de agua con acciones de fortalecimiento comunitario e institucional. Contemplaba la construcción de un sistema de suministro capaz de captar, conducir, almacenar y distribuir agua en calidad y cantidad suficientes, mediante un proceso participativo con la comunidad, el Comité de Agua Potable de Pizorga y el Gobierno Autónomo Municipal de Pocona. Incorpora, asimismo, formación en derechos humanos, gobernanza del agua, gestión comunitaria, educación sanitaria e higiene personal, familiar y comunitaria.

Resultados obtenidos en 2025

Durante 2025 se inició formalmente la ejecución del proyecto en la comunidad de Pizorga mediante la coordinación entre Mosoj Causay, el Gobierno Autónomo Municipal de Pocona y la comunidad beneficiaria. Se realizaron los primeros trabajos técnicos de aforo de las fuentes de agua, identificándose cinco fuentes con caudales diferenciados y seleccionándose las alternativas más adecuadas para el abastecimiento. También se llevó a cabo la socialización técnica y presupuestaria del proyecto con las autoridades municipales y los representantes comunales, acordándose el inicio de las obras y consolidándose la participación comunitaria.

En ese mismo periodo se avanzó en la gestión de la contraparte institucional, con la licitación y entrega de tuberías y materiales complementarios para la construcción del sistema de agua potable. Se efectuaron, además, ajustes técnicos al diseño original tras el replanteo topográfico, al detectarse condiciones no previstas del terreno —presencia de roca maciza, topografía accidentada y varios

pasos de quebrada—. Estos ajustes permitieron adecuar la red de aducción y distribución a la realidad física del territorio y reforzar la viabilidad técnica de la intervención.

También en 2025 comenzaron las obras del sistema, incluyendo inspecciones técnicas, correcciones en la profundidad de las zanjas e instalación de tramos de tubería en la línea de aducción. Entre noviembre y diciembre se progresó en las obras de captación, las cámaras colectoras y el desarenador. Se desarrollaron, asimismo, las primeras acciones de capacitación comunitaria, entre ellas dos ciclos de conferencias sobre el derecho a un medio ambiente saludable, los riesgos de desastre, la adaptación al cambio climático, la igualdad de género y el derecho humano al agua y al saneamiento.

Les invitamos a ver los vídeos Inicio del proyecto Acceso al derecho humano al agua potable en Pizorga

Avance del proyecto de acceso al derecho humano al agua potable en Pizorga

3. Voluntariado y trabajo en red

3.1 Reuniones de voluntariado

«La mejor manera de encontrarte a ti mismo es perderte en el servicio a los demás.»
— Mahatma Gandhi

Dentro de Ingeniería Sin Fronteras Cantabria, esa idea se concreta en la participación activa de las personas voluntarias en las actividades de formación, en la dedicación de parte de su tiempo a las tareas de la Asociación y en su implicación en distintos equipos de trabajo. No hace falta proceder del ámbito de la ingeniería: contamos con tareas de carácter técnico, administrativo, de gestión y de dinamización que permiten integrar toda clase de perfiles.

Las personas voluntarias constituyen la base de los procesos de decisión en ISF Cantabria y, a lo largo de 2025, hemos seguido consolidando un equipo pequeño pero comprometido, capaz de mantener la colaboración con nuestros socios locales en Bolivia y de impulsar proyectos de Educación para el Desarrollo y de Fortalecimiento Institucional.

Durante este año hemos querido reforzar también los espacios de encuentro.

Las reuniones de la Junta Directiva, de periodicidad mensual, están abiertas a cualquier persona socia o voluntaria que desee asistir, con el fin de acercar el funcionamiento interno de la Asociación y fomentar la transparencia y la participación.

Asimismo, procuramos celebrar encuentros presenciales al menos en dos momentos señalados del año —en verano y en Navidad—, coincidiendo con la época en que muchas personas «vuelven a casa». Estas citas se plantean en un formato más cercano e informal, con la idea de compartir un rato agradable tomando algo, hablar de temas relacionados con ISF y, al mismo tiempo, ponernos al día en lo personal entre voluntarias y voluntarios.

El voluntariado sigue siendo la base de la vida de la Asociación y la clave de su sostenibilidad futura. Desde ISF Cantabria queremos agradecer y reconocer la dedicación de todas las personas que, con su tiempo y su esfuerzo, sostienen este movimiento.

3.2 Coordinadora Cántabra de ONGD

La Coordinadora Cántabra de ONGD funciona como un espacio clave de articulación, representación y fortalecimiento del sector de la cooperación para el desarrollo en Cantabria. En 2025 centró su trabajo en la formación técnica de las entidades, la sensibilización social, la incidencia política y el trabajo en red.

Desarrolla acciones para reforzar el tejido asociativo a través de comisiones de educación, género y derechos humanos, e incidencia política. Organiza talleres, promueve eventos y proyecciones culturales y ofrece apoyo logístico y espacios a sus entidades miembro. También mantiene la interlocución con las administraciones para mejorar las subvenciones y las políticas públicas.

Su papel resulta esencial para defender los derechos humanos, la justicia global y la sostenibilidad, y para promover una ciudadanía crítica y comprometida. Representa a más de 30 ONGD de perfiles diversos y consolida su papel como interlocutora ante las instituciones y como red autonómica de

referencia, decisiva para los presupuestos de cooperación y la transformación social. Su labor refuerza la continuidad institucional y el impacto colectivo en Cantabria.

ISF Cantabria formó parte de su junta de gobierno hasta octubre, momento en que se renovaron varios de sus puestos. La nueva junta dará continuidad al trabajo de los últimos años, con especial énfasis en la colaboración en red con otras entidades ajenas a la Coordinadora.

3.3 ISF Federación

En el plano federal, a lo largo de 2025 se celebraron tres reuniones para reflexionar sobre el papel de la Federación de Ingeniería Sin Fronteras, así como sobre su funcionamiento, los derechos y deberes de sus miembros, las actividades conjuntas y los proyectos de colaboración entre federaciones. Los cambios en los servicios informáticos compartidos y el cese de actividad de la delegación de Castilla y León dieron lugar a un nuevo reparto de las cuotas.

Aunque algunas federaciones cuentan con un buen número de personas voluntarias, colaboradoras y socias, en muchas otras no ocurre lo mismo, lo que genera cierto pesimismo respecto a la renovación y a la llegada de savia nueva desde la base con la que abordar iniciativas y proyectos estimulantes.

Desde ISF Cantabria seguimos creyendo en el papel de la Federación y en las oportunidades de sinergia entre sedes que conducen al enriquecimiento mutuo. No nos falta voluntad, nos faltan brazos para hacer más. Por eso, en 2026 continuaremos colaborando y participando de forma activa en las reuniones federativas para hacer de Ingeniería Sin Fronteras un agente de cambio con fuerza a escala estatal.

3.4 Firma de manifiestos y apoyo a plataformas

Entre los fines que recogen nuestros Estatutos figura el análisis de las cuestiones sociales desde la perspectiva de la Incidencia Política, entendida como la capacidad de la ciudadanía para influir en las decisiones políticas que afectan al desarrollo social y a la salvaguarda de los derechos humanos, con la justicia social, la igualdad, la solidaridad y el respeto al medio ambiente como horizonte permanente. Durante 2025, pocas causas han interpelado con tanta fuerza a ese compromiso como la crisis humanitaria en Gaza.

Adhesión a manifiestos en solidaridad con la población de Gaza

A lo largo de 2025, la situación en la Franja de Gaza se agravó hasta convertirse en una de las mayores emergencias humanitarias de nuestro tiempo: decenas de miles de personas muertas —muchas de ellas niños y niñas—, cientos de miles desplazadas, una hambruna extendida y la destrucción casi total de hospitales, escuelas e infraestructuras básicas, todo ello en un contexto de bloqueo sostenido a la entrada de ayuda. Frente a esta realidad, la sociedad civil española se movilizó de forma masiva para exigir el fin de la violencia y el respeto al Derecho Internacional Humanitario, una presión ciudadana que acompañó el proceso por el que, en octubre de 2025, España consolidó por ley un embargo de armas a Israel.

En coherencia con nuestro compromiso con los derechos humanos y la justicia social, ISF Cantabria quiso sumar su voz a esa demanda colectiva adhiriéndose a dos manifiestos impulsados por la sociedad civil:

Manifiesto urgente por Gaza. Promovido por los Comités Nacionales de UNICEF y UNRWA en España, junto a Oxfam Intermón, Médicos Sin Fronteras, Save the Children y el Movimiento por la Paz (MPDL), este llamamiento —respaldado por cientos de organizaciones y decenas de miles de personas— reclama a España, a los líderes europeos y a los Estados aliados de Israel un alto el fuego inmediato y definitivo, la protección efectiva de la población civil conforme al Derecho Internacional Humanitario, la apertura plena y sostenida de los pasos fronterizos para la entrada de ayuda humanitaria, el pleno respeto al mandato de la UNRWA y el cese de los castigos colectivos. Puede consultarse en unrwa.es/manifiesto-urgente-por-gaza.

Fin al comercio de armas con Israel. Campaña impulsada principalmente por la Red Solidaria Contra la Ocupación de Palestina (RESCOP), a la que se han sumado centenares de organizaciones, sindicatos y colectivos de toda España. Reclama al Gobierno la aplicación de un embargo militar íntegro a Israel que prohíba la compra, la venta, el tránsito y cualquier otra forma de colaboración militar. La movilización sostenida en torno a esta reivindicación fue uno de los factores que allanó el camino hacia el embargo aprobado a finales de 2025. Puede consultarse en finalcomerciodearmasconisrael.org.

Participación en la Oficina de Acción Solidaria

ISF Cantabria figura entre las asociaciones con presencia en el portal de la Oficina de Acción Solidaria (OAS) de la Universidad de Cantabria (UC), que facilita al estudiantado la realización de voluntariado. Al alumnado que lo lleva a cabo, la OAS le hace un seguimiento específico y, al finalizar el curso (o el periodo establecido), se le reconocen créditos de libre configuración. En 2025 no llegó a materializarse ningún TFG/TFM de colaboración con la UC, si bien mantenemos una búsqueda constante de alumnas y alumnos interesados.

Participación en la plataforma «La Cantabria que Queremos»

ISF Cantabria participó de forma activa en la plataforma liderada por la Coordinadora de ONGD de Cantabria, «La Cantabria que Queremos». Esta iniciativa busca aglutinar a las distintas asociaciones cántabras que trabajan en los ámbitos de la Cooperación Internacional, el Género, la Acción Social y el Medio Ambiente para perseguir objetivos y acciones comunes.

4. Balance económico

4.1 Cuenta de pérdidas y ganancias 2025

EJERCICIO 2025 (PGC ESFL)

INGRESOS	Valor
Subvenciones públicas (Cuenta 740)	123.506,10 €
Gobierno de Cantabria	87.506,09 €
Gobierno de Cantabria	16.000,00 €
Ayuntamiento de Santander	20.000,01 €
Cuotas / Remesas recibidas (Cuenta 720)	2.774,00 €
Cuotas de socios	2.774,00 €
Otros ingresos / Donaciones puntuales (740)	90,00 €
Transferencia Gómez Jauregui	90,00 €
TOTAL INGRESOS EJERCICIO 2025	**126.370,10 €**

GASTOS	Valor
Gastos de personal (64)	2.140,42 €
Seguridad Social (642)	1.286,76 €
Servicios profesionales (623)	315,60 €
Gestoría	275,60 €
Seguros Socios	40,00 €
Servicios tecnológicos / hosting (629)	1.271,71 €
Asistencia Tecnica Informatica Micros (IONOS)	1.185,80 €
Cloud (IONOS)	85,91 €
Servicios bancarios (626)	302,85 €
Comisiones mantenimiento	84,00 €
Comisiones remesas	8,97 €
Comisiones transferencias	7,45 €
Comisiones devolución	92,42 €
SWIFT	110,01 €
Tributos (63)	617,25 €
Hacienda	617,25 €
Ayudas monetarias / Colaboraciones (650)	5.386,79 €
Transferencias a:	
Federación ISF	1.000,00 €
Coordinadora	100,00 €
Asociación cultural	23,95 €
Personas físicas	4.262,84 €
TOTAL GASTOS EJERCICIO 2025	**11.321,38 €**
Salida de Fondos (no es gasto)	**70.000,00 €**
Salida de fondos Mosoj Causay	20.000,00 €
Salida de fondos Mosoj Causay	50.000,00 €

RESULTADO OPERATIVO EJERCICIO 2025	**45.048,72 €**
RESULTADO IGC EJERCICIO 2025 (sin subvenciones)	**152,74 €**

ONG,PGC Entidades Sin Fines Lucrativos (PGC ESFL–RD 1491/2011), no corresponde al PGC mercantil estándar

4.2 Presupuesto ISF Cantabria 2026

GASTOS DE EXPLOTACIÓN			INGRESOS	
Servicios profesionales (623)	**Previsto**		**Cuotas Socios (720)**	**Previsto**
Envío de documentos	50,00 €		Cuotas de socios	2.629,00 €
Seguro voluntarios	40,00 €			
Gestoría	275,00 €			
SubTotal	**365,00 €**		**SubTotal**	**2.629,00 €**
Servicios tecnológicos / hosting (629)			**Otros Ingresos y Donaciones (740)**	
Suscripción nube	90,00 €		Subvención Ayto. Santander	18.000,00 €
Soporte y Mantenimiento BajoT	1.200,00 €		Subvención Gob. Cantabria	
SubTotal	**1.290,00 €**		Proy. Educación para el Desarrollo	13.500,00 €
			Fomento para Innovación, Consolidación y Estabilidad	8.000,00 €
Servicios bancarios (626)			Otros Ingresos	
Comisiones varias	320,00 €		Donaciones	
SubTotal	**320,00 €**		**SubTotal**	**39.500,00 €**
Ayudas monetarias / Colaboraciones (650)				
Cuota Federación ISF	750,00 €			
Coordinadora Cántabra	100,00 €			
SubTotal	**850,00 €**			
Gastos de Personal (64)				
Nóminas	4.316,63 €			
Seguridad Social (742)				
Cotizaciones	1.160,88 €			
Tributos (63)				
AEAT	1.200,00 €			
SubTotal	**6.677,51 €**			
GASTOS TOTALES	**9.502,51 €**			

SALIDA DE FONDOS		ENTRADA DE FONDOS	
Proyectos Cooperación	**Previsto**	Proyectos Cooperación y otros (740)	**Previsto**
Proy. Ayto. Santander (Pizorga-Pocona-Bolivia)	37.506,00 €	Proy. Ayto. Santander (Pujru-Pujru-Bolivia)	18.000,00 €
Proy. BajoTejo 3.0	15.074,40 €	Proyectos (EpD)	13.500,00 €
SubTotal	**52.580,40 €**	Fomento para Innovación, Consolidación y Estabilidad	8.000,00 €
		SubTotal (1)	**39.500,00 €**
GASTOS TOTALES	**62.082,91 €**	INGRESOS TOTALES	**42.129,00 €**
Gastos Operativos anuales	2.825,00 €	BALANCE (GASTOS-INGRESOS) CORRIENTES	**-19.953,91 €**
Ingresos anuales	2.629,00 €		
Resultado	-196,00 €		
Déficit estructural anual	-196,00 €	**Resultado Neto si se desembolsara total Fondos en 2026**	**49.335,20 €**
Saldo en cuentas a 01/01/2026	**69.289,10 €**	**Activo Corriente**	
c/c Proyectos	60.124,50 €	a 31/12/2026	**111.418,10 €**
c/c GC	9.164,60 €		
		Patrimonio neto esperado 31/12/2026	
		Fondos propios+excedentes acumulados (sin subvenciones)	**49.335,20 €**

5. Objetivos y retos de 2026

De cara a 2026, ISF Cantabria afronta el nuevo ejercicio con la voluntad de dar continuidad a su línea de trabajo, sostenida sobre los tres ejes que definen nuestra actividad: la cooperación internacional junto a Mosoj Causay en Bolivia, la educación para el desarrollo y el fortalecimiento institucional. En este momento, la asociación cuenta con nueve personas voluntarias activas, un equipo reducido pero comprometido que permite mantener en marcha los proyectos y la actividad ordinaria, y que constituye la base sobre la que seguir construyendo.

Sin embargo, dar continuidad no significa acomodarse. Somos conscientes de que el contexto actual —marcado por la incertidumbre en la financiación pública y por la creciente presión sobre el sector de la cooperación— exige detenerse a pensar hacia dónde queremos ir. Por eso, uno de los principales retos para 2026 es generar espacios de reflexión interna que nos ayuden a orientar el rumbo de la asociación. En concreto, queremos dedicar tiempo a:

Definir qué espacios desea ocupar ISF Cantabria en el contexto actual, identificando dónde podemos aportar un mayor valor diferencial.

Reflexionar sobre el modelo de financiación que queremos buscar y consolidar, reduciendo nuestra dependencia y ganando estabilidad y autonomía.

A este ejercicio de reflexión estratégica se suma un segundo reto, igual de importante: reforzar la presencia de ISF Cantabria en el territorio. Queremos que la asociación sea más visible y esté más conectada con el tejido social cántabro, ampliando nuestra capacidad de incidencia y de captación de nuevas personas socias y voluntarias. Para hacerlo de forma realista y sostenible, nos proponemos abordar un análisis interno que nos permita:

Definir el mínimo de actividades que la asociación quiere y puede llevar a cabo cada año, ajustando ambición y capacidad.

Calcular el número mínimo de personas socias necesario para garantizar la solvencia económica de la asociación y la continuidad de su actividad.

En definitiva, 2026 se plantea como un año para consolidar lo alcanzado y, al mismo tiempo, para mirarnos con honestidad y decidir, entre todas y todos, qué ISF Cantabria queremos ser en los próximos años. Un año para seguir sembrando comunidad, con la misma convicción de siempre y con la mirada puesta en el largo plazo.

6. Agradecimientos

Desde ISF Cantabria queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas, instituciones y organizaciones que han hecho posible que nuestra labor de este año haya tenido un impacto real y transformador.

Damos las gracias de corazón a nuestras personas socias y donantes, cuya confianza y compromiso constante nos permiten seguir avanzando en nuestra misión. Cada aportación, grande o pequeña, ha resultado fundamental para sostener nuestros proyectos y acompañar a quienes más lo necesitan.

Gracias también a nuestras voluntarias, voluntarios y personas colaboradoras, por entregar su tiempo, su energía y su corazón.

Queremos dedicar una mención especial a todas las entidades que, a lo largo del año, han colaborado con nosotras de distintas maneras —implementación de los proyectos sobre el terreno, trabajo en red o acompañamiento técnico—. Su implicación ha sido decisiva para que nuestros proyectos lleguen más lejos y tengan un mayor impacto.

- Mosoj Causay: https://mosojcausay.com/
- La Columbeta: https://lacolumbeta.org/
- Coordinadora Cántabra de ONGD: http://www.coordinadoraongdcantabria.org/
- Dpto. de Ciencias y Técnicas del Agua y del Medio Ambiente de la Universidad de Cantabria: https://www.unican.es/Departamentos/dama
- Universidad de Cantabria: http://www.unican.es/
- Federación ISF: http://www.isf.es/
- Oficina de Integración y Cooperación Social (OICOS) del Ayuntamiento de Santander: https://www.santander.es/ayuntamiento/gobierno-municipal/organigrama-ayto-concejalias/concejalia-servicios/cooperacion
- Dirección General de Juventud, Cooperación al Desarrollo y Voluntariado, de la Consejería de Inclusión Social, Juventud, Familias e Igualdad del Gobierno de Cantabria: https://www.cantabria.es/web/consejeria-de-empleo-y-politicas-sociales/seleccion-dg-juventud-cooperaciondes-voluntariado

Gracias por otro año compartido. ¡Seguimos!

7. Una sostenibilidad que necesita crecer

Gracias al esfuerzo y a la constancia de nuestro equipo voluntario, ISF Cantabria consigue año tras año movilizar un volumen notable de financiación pública para sus proyectos de cooperación y educación para el desarrollo. Es un motivo de orgullo y la prueba del rigor con el que trabajamos. Pero es también nuestra mayor vulnerabilidad: esas subvenciones son, con diferencia, nuestra principal fuente de ingresos, y dependen de convocatorias y decisiones políticas que escapan a nuestro control.

El contexto que describíamos al comienzo de esta memoria —el retroceso del multilateralismo, el auge de agendas contrarias a la cooperación y la presión sobre unos presupuestos de ayuda ya de por sí ajustados— no es una preocupación abstracta: se traduce en un **riesgo real de recortes que podría comprometer la continuidad de proyectos que hoy transforman vidas, tanto en Bolivia como en Cantabria.** Una organización que depende casi por completo de fondos públicos es una organización frágil, por muy bien que haga su trabajo.

Por eso, este año queremos pedirte algo concreto. Frente a esa incertidumbre, las cuotas de las personas socias y los donativos privados son lo único que nos da autonomía, estabilidad y capacidad de decidir por nosotras mismas. Son la base que nos permite sostener un proyecto, aunque una subvención no llegue, y planificar a largo plazo en lugar de ir año a año. **Si ya eres socia o socio, considera aumentar tu cuota; si aún no lo eres, este es un buen momento para dar el paso.** Cada aportación, por modesta que parezca, refuerza nuestra independencia y multiplica lo que somos capaces de hacer.

Y hay una buena noticia que conviene recordar: colaborar económicamente con ISF Cantabria desgrava. Al tratarse de una entidad acogida a la Ley 49/2002, **Hacienda te devuelve el 80 % de tus primeros 250 € donados cada año** en la declaración de la renta; es decir, una aportación de 250 € te cuesta realmente solo 50 €. A partir de esa cantidad, la deducción es del 40 % (y llega al 45 % si mantienes tu donativo a la misma entidad durante tres años seguidos). **Nunca ayudar costó tan poco, ni fue tan necesario.**

8. Junta Directiva y contacto

Como integrantes esenciales de nuestra organización, la participación y el liderazgo de las personas que componen la Junta son determinantes para el buen desarrollo de nuestras iniciativas y proyectos, y su presencia y aportaciones tienen un gran valor en el importante proceso de toma de decisiones.

La Junta Directiva durante 2025 estuvo compuesta por:

- **Presidencia:** Alberto Fernández Pérez
- **Vicepresidencia:** Sergio Cabo Bolado
- **Secretaría:** Raquel Rodríguez Bárcena
- **Tesorería:** Carlos Fernández Ossorio
- **Vocalía:** César Cabo

Funciones: la Junta Directiva sustituye a la Asamblea General en los periodos entre sesiones y tiene, entre otras, las siguientes funciones:

- Dirigir las actividades de la Asociación para el ejercicio y desarrollo de sus fines.
- Ocuparse de la organización y de la gestión administrativa y económica de la misma.
- Someter a la aprobación de la Asamblea General el presupuesto anual de ingresos y gastos, así como el estado de cuentas del ejercicio anterior.
- Ejecutar los acuerdos de la Asamblea General.
- Resolver sobre la admisión de nuevas personas asociadas.
- Nombrar delegados y apoderados ante la Administración o los particulares para alguna actividad concreta de la Asociación.
- Cualquier otra facultad que no sea competencia exclusiva de la Asamblea General de socias y socios.

Queremos, además, reiterar la importancia de mantener un canal de comunicación abierto con vosotras. Cualquier pregunta, comentario o sugerencia será recibida con aprecio y atención por parte de nuestra Junta Directiva. Para poneros en contacto con nosotras, podéis escribir un correo electrónico a junta@grupos.cantabria.isf.es o dirigiros a:

Ingeniería Sin Fronteras Cantabria
Dpto. de Ciencias y Técnicas del Agua y del Medio Ambiente
E.T.S.I. Caminos, Canales y Puertos — Universidad de Cantabria
Avda. de los Castros 44, 39005 – Santander

Agradecemos sinceramente vuestro compromiso y dedicación a esta causa compartida, y esperamos con ilusión seguir trabajando en colaboración para alcanzar nuestros objetivos comunes.